

Académie de Savoie

Séance du 18 mars 2026 – texte Pierre de Villeneuve

Les défis liés aux évolutions démographiques

Introduction

Cher président, merci de m'avoir invité à intervenir au sein de l'Académie de Savoie. J'en suis très honoré.

Merci à tous les membres de l'Académie et à vous tous pour votre présence ce soir. Comme vous le savez, je ne suis pas un démographe, mais en tant qu'actuaire j'ai été amené à faire des projections sur l'avenir pour valoriser par exemple une entreprise en fonction des revenus et des charges futurs attachés à celle-ci. Dans ce contexte, j'ai souvent été surpris par la non prise en compte ou la sous-estimation de l'évolution de la démographie, d'où le thème choisi qui me permet de souligner l'importance des changements démographiques en cours, un vrai bouleversement qui commence à devenir un thème d'actualité, alors que les constats d'aujourd'hui n'ont rien de surprenant, ils étaient prévisibles, tant au niveau du monde qu'en France depuis plusieurs années.

La démographie est un sujet très vaste et son évolution a de nombreuses répercussions. Dans mon exposé très synthétique je me suis limité à quelques points essentiels.

Pour les chiffres, ils proviennent en grande partie de l'INSEE et de l'INED. En ce qui concerne les prévisions pour des raisons de simplification, je n'ai retenu que les scénarios centraux sur lesquels il y a un large consensus.

Deux grandes parties dans ma présentation, le diagnostic d'une part et les conséquences de l'évolution en cours d'autre part.

Naturellement je terminerai par quelques mots sur la Savoie, sujet sur lequel beaucoup d'entre vous sont mieux placés que moi pour en parler

Pour le diagnostic après avoir montré l'importance de la chute de la croissance démographique dans le monde j'évoquerai le cas particulier de deux géants sur le déclin démographique avant d'aborder l'évolution des populations mondiales, pas grandes zones.

Je poursuivrai le diagnostic autour de trois thèmes essentiels, le vieillissement, la fécondité et les flux migratoires.

Académie de Savoie

Séance du 18 mars 2026 – texte Pierre de Villeneuve

Puis nous aborderons l'évolution de la population en France avant de mettre un coup de projecteur sur la difficile maîtrise de la natalité, l'évolution incertaine de l'espérance de vie et la complexité des flux migratoires.

Revenons dans le vif du sujet.

La chute de la croissance démographique, bien inférieure à 1% par an aujourd'hui devrait devenir nulle aux environs de 2100. La population mondiale n'était que d'1 milliard en 1800, 3 milliards en 1960, 8 milliards aujourd'hui, elle devrait plafonner aux environs de 10 milliards vers 2100.

Cette population mondiale est fortement impactée par l'évolution de la population en Inde et en Chine, 2 pays les plus peuplés au monde. Quand on regarde celle de la Chine elle est actuellement négative (la population baisse) alors qu'en Inde elle est encore positive, mais la variation annuelle décroît au point de devenir probablement nulle dans une cinquantaine d'années.

Je vous propose d'aborder l'évolution de la population mondiale par pays, entre aujourd'hui et 2100, d'après les prévisions de l'ONU. Vous le savez tous, l'Afrique subsaharienne connaît une très forte croissance à l'exemple du Niger dont la population devrait dépasser les 500 millions d'habitants. L'Inde devrait atteindre une population supérieure à 1,5 milliard soit le double de la population de la Chine en très forte décroissance. A noter la décroissance également de tous les pays de l'Europe centrale, de l'Italie et de l'Espagne. L'Amérique, les États-Unis, le Canada, l'Argentine devraient continuer à voir leurs populations progresser, alors que le Mexique et le Brésil devraient connaître une très forte décroissance. Dans ces prévisions qui sont les dernières publiées par l'ONU un des points les plus importants est la croissance de la part relative de la population africaine dans la population mondiale. De 16 % en 2017 elle devrait être de 25 % en 2050 et de l'ordre de 40 % en 2100.

Autre caractéristique très importante, le vieillissement qui va s'accélérer dans les années à venir. Nous avons en 1950, une pyramide des âges très pointue, avec peu de personnes âgées dans le monde et beaucoup de jeunes. Cette pyramide se transforme progressivement en une cloche. L'âge médian qui indique l'âge au-dessus

Académie de Savoie
Séance du 18 mars 2026 – texte Pierre de Villeneuve

duquel la population est aussi nombreuse que celle qui se trouve en dessous est également un bon indicateur de ce vieillissement, 23,6 ans en 1950, 30,2 ans en 2022 et probablement un peu plus de 41 ans en 2100.

L'explication principale de ce vieillissement est comme vous le savez la baisse de la fécondité et ceci partout dans le monde avec des courbes qui montrent une forte chute en Europe et aux États-Unis dans les années 1960-1980. En Afrique, la fécondité reste encore élevée par rapport à la moyenne mondiale mais elle est en train de connaître également une baisse très significative.

Je serais très incomplet si je n'abordais pas les flux migratoires qui n'ont que des effets indirects au niveau mondial, mais dont l'impact est très important au niveau des pays. C'est ainsi que les États-Unis connaissent encore une hausse de leur population grâce à l'immigration qui corrige le déficit naturel entre les naissances et les décès. Ce n'est pas le cas de la Chine dont le flux d'immigration est négatif d'où la baisse de la population.

La France, dans tout cela, suit la tendance mondiale avec une forte baisse des naissances, une hausse des décès en lien direct avec le vieillissement de la population même si le taux de mortalité, âge par âge, s'améliore. La population continue toutefois de croître par le biais de l'immigration. Cette situation découle très naturellement de l'évolution de la fécondité avec une baisse de 2 à 1,6 enfant par femme entre 2014 et 2024. Une étude de l'INED « les Français veulent moins d'enfants » basée sur une enquête d'Erfi2 souligne que le nombre d'enfants souhaité par les femmes de 18 à 24 ans qui était de 2,5 enfants en 2005 est passé à 1,9 enfant en 2024. Autre indicateur : 65 % des femmes de 18 à 49 ans, estime que 2 enfants est le nombre idéal contre 47 % en 1998. De nombreux facteurs, expliquent cette évolution dont l'allongement des études, la contraception, les difficultés d'insertion professionnelle, et l'accès plus compliqué au logement. A ces raisons souvent mises en avant nous pouvons rajouter l'état d'esprit des jeunes de plus en plus rationnel et laissant de moins en moins de place aux rêves et à la « folie ».

Académie de Savoie

Séance du 18 mars 2026 – texte Pierre de Villeneuve

Dans les grands pays, ayant connu une forte baisse de leur natalité des mesures ont été prises pour éviter une trop forte réduction de la population et le vieillissement de celle-ci. Il est très clair que des mesures uniquement financières ne suffisent pas, elles peuvent avoir un impact temporaire, mais ne stoppent pas la tendance générale. C'est tout un plan d'ensemble qu'il faut mettre en place avec des services venant alléger les contraintes des parents, tout particulièrement des mères et ce sans oublier de valoriser comme elle le mérite la parentalité. Qu'en sera-t-il à l'avenir, en France ? Il est probable que le taux de fécondité baisse encore mais légèrement seulement, les principaux facteurs explicatifs de la baisse passée ayant déjà porté leurs pleins effets.

Après la natalité, abordons la mortalité que l'on apprécie souvent par le biais de l'espérance de vie. Mondialement l'espérance de vie a progressé de près de 20 ans entre 1980 et 2020 où nous sommes passés de 52,6 à 72,6 ans. Nous avons matière à nous réjouir. Ceci étant l'espérance de vie a commencé à baisser dans certains pays dont les États Unis, d'où des interrogations sur l'avenir.

- Les pessimistes considèrent que le taux de mortalité globalement ne devrait guère s'améliorer du fait de la pollution et de l'évolution du climat avec la hausse des températures, des tornades, des inondations, etc. Pour preuve, les pessimistes soulignent que la mortalité infantile en France qui a été le principal facteur d'amélioration de l'espérance de vie, est en augmentation, ce qui est vrai mais ce n'est pas une preuve. Cette hausse provient des progrès de la médecine qui permettent de donner naissance à des enfants qui dans le passé seraient morts avant d'arriver au monde. Le taux de décès de ces cas très Particuliers est tout de même élevé d'où la hausse globale dans les statistiques.

- Les optimistes considèrent que la médecine va continuer à être de plus en plus performante et freiner ainsi les facteurs du vieillissement. S'ajoute à cela la prévention qui fait de grands progrès et la meilleure prise en compte de la santé, tant au niveau des entreprises que des particuliers.

Les statisticiens qui travaillent sur ce sujet prévoient plutôt une poursuite de l'augmentation de l'espérance de vie, mais nettement plus lente que celle que nous avons connue (qui a été exceptionnelle, avec une hausse en France d'un trimestre par an et ceci sur une longue période).

Académie de Savoie
Séance du 18 mars 2026 – texte Pierre de Villeneuve

Après la natalité et la mortalité, il est indispensable de dire quelques mots sur les flux migratoires qui ont une incidence très forte dans l'évolution des populations pays par Pays. Ces flux concernent une part significative de l'ordre d'1 milliard de personnes sur les 8 milliards de la population mondiale.

Dans les flux mondiaux les principales destinations sont l'Amérique du Nord, l'Australie, l'Arabie et les pays du Golf ainsi que l'Europe dont la France avec une part importante en provenance du Maghreb et de l'Afrique subsaharienne. Les États-Unis et le Royaume-Uni sont les principaux bénéficiaires des travailleurs très qualifiés. Tout ceci peut changer rapidement car ces flux dépendent de nombreux facteurs, économiques, démographiques, environnementaux, politiques, culturels et religieux.

Après le diagnostic, qui a mis en avant la rupture de l'évolution démographique en cours, abordons les conséquences, elles sont nombreuses et très variées.

Je me limiterai à cinq grands domaines :

- sur l'environnement économiques et financier
- sur les relations politiques avec les enjeux migratoires
- sur les infrastructures,
- sur les régimes de solidarités,
- sur les liens sociaux, les comportements, la consommation.

Les conséquences économiques et financières sont très importantes, surtout sur le taux de croissance économique.

Avec le vieillissement, la part relative des personnes en activité baisse ce qui réduit naturellement les capacités de financement des coûts relatifs aux personnes en retraite. J'ajoute que dans le cas de la France, le taux d'emploi de la population en âge de travailler est relativement faible, 66 % en 2024 à comparer à 71 % pour l'Europe et 77 % pour l'Allemagne.

Économiquement et à très court terme, un pays dont la part de la population active commence à baisser connaît dans un premier temps, une période sympathique avec une baisse du taux de chômage, une croissance encore soutenu et des déficits publics gérables,

Académie de Savoie

Séance du 18 mars 2026 – texte Pierre de Villeneuve

Mais progressivement la baisse de la population active freine la croissance et génère des déficits publics pour financer la prévoyance et la retraite des personnes âgées. Un pays qui connaît une telle situation, rentre dans une spirale difficile à gérer. C'est ce qu'a connu le Japon. Après une forte baisse de son taux de fécondité, 2,1 enfants en 1965, son taux de chômage a chuté 24 ans après, avec un taux de 2,1 % et sa croissance était encore élevé, 4,9 %. Quelques décennies après, le déficit s'est envolé, la croissance n'est plus au rendez-vous, et l'innovation ne caractérise plus le Japon. Il est possible que l'Allemagne, l'Italie, et la France avec 20 ans de retard, connaissent un cycle similaire.

Au niveau de l'épargne et des marchés financiers, certains économistes considéraient qu'avec le vieillissement, il devrait y avoir moins d'épargne avec une vente d'actifs par les personnes âgées pour financer leurs besoins. En réalité, face à l'inquiétude de l'avenir, les personnes âgées ont tendance à conserver leurs biens et surtout à les sécuriser donc prendre moins de risques. Ce phénomène est naturellement amplifié en période de forte incertitude politique et économique. C'est ainsi qu'en 2025 le taux d'épargne en Europe a connu une hausse importante pour approcher les 20% en Allemagne et 19 % en France. Dans ce contexte, il y a moins de créations d'entreprise, moins d'innovations et moins de croissance.

Heureusement, face aux facteurs pénalisants pour la croissance économique, nous ne devons pas oublier l'impact des nouvelles technologies sur la productivité. Très clairement la Chine, compte beaucoup sur ces nouvelles technologies pour atténuer les conséquences négatives de la réduction de sa population active et le vieillissement de celle-ci.

Au niveau mondial, on peut être optimiste, mais au niveau de chaque pays, les situations très disparates vont créer de gros défis de concurrence et de souveraineté.

Autres conséquences qui nourrissent l'actualité internationale ce sont les relations politiques qui dépendent en partie du poids relatif des populations. Un exemple parmi d'autres a été l'admission en 1971 de la République Populaire de Chine comme membre de l'ONU en remplacement de Taiwan. Au niveau des flux migratoires il existe beaucoup d'accords diplomatiques soient régionaux soient bilatéraux entre pays de départ et pays d'accueil, mais dans l'ensemble ces accords fonctionnent mal,

Académie de Savoie
Séance du 18 mars 2026 – texte Pierre de Villeneuve

ils font l'objet de conflits avec les divergences ou simplement les décalages dans les évolutions démographiques, il est à craindre que les relations entre pays deviennent de plus en plus tendues et complexes sur des sujets très variés. La bataille des cerveaux est un bon exemple, il suffit de regarder l'attraction par les pays riches des médecins en provenance des pays pauvres, on voit que les États-Unis le Canada, la Suède et l'Australie ont une part de médecins, nés à l'étranger particulièrement importante. Je précise que les départs d'une partie des élites d'un pays pauvres, a presque tout le temps comme contrepartie des transferts d'argent au bénéfice de ces pays, ils sont également l'occasion de création de réseaux d'influence qui s'inscrivent dans des stratégies politiques. Ces départs n'ont pas que des effets négatifs sur les pays pauvres en forte croissance démographique.

Avec la croissance de la population qui va se poursuivre encore pendant plusieurs années dans de nombreux pays dont l'Afrique, le taux d'urbanisation va continuer à augmenter. En 1800, 8% des habitants dans le monde vivait en ville. Ce pourcentage est passé à 30 % en 1950 et 47 % en 2000. Aujourd'hui un peu plus de la moitié des habitants de la planète vivent en ville. Le passage d'un monde rural, à un monde industriel a accéléré l'urbanisation dès le 19eme siècle en Europe malgré les conditions de vie très insalubres en ville à cette époque. De gros progrès en termes d'équipements et de services ont par la suite contribué à la poursuite des transferts du monde rural vers les villes. En 2017, le taux d'urbanisation en Europe est de 74 %, il est possible que ce taux connaisse une décroissance comme actuellement en France. Ceci étant dans les pays en forte croissance démographique comme ceux de l'Afrique, de nombreuses mégapoles sont en cours de création avec inévitablement des bidonvilles à proximité.

Dans les pays à faible croissance ou décroissance démographique, le vieillissement de la population nécessite de nouvelles infrastructures et de nouvelles utilisations d'une partie de celles existantes. C'est le cas des collèges et Lycées qui vont devoir s'adapter à la réduction des élèves Cela donnera lieu à des regroupements ou plus généralement à des mutualisations de services et ouvertures à des tiers des locaux ou terrains en dehors du temps scolaire. Au niveau de l'habitat, les logements vont être plus petits avec le développement des familles monoparentales et peu d'enfants. Leur accessibilité pour personnes âgées va continuer à s'améliorer

Académie de Savoie

Séance du 18 mars 2026 – texte Pierre de Villeneuve

Autre conséquence évidente du vieillissement, l'augmentation du coût des prestations sociales

Pour les retraites, l'âge légal est devenu un curseur de progrès ou de régression social, indépendamment des réalités démographiques. Cela conduit à trouver de nouvelles règles ou actions telles que des incitations pour que les seniors travaillent plus longtemps. Ce qui est important c'est l'âge réel de départ et non l'âge légal.

En complément des régimes par répartition des formules de retraite par capitalisation, collectives ou individuelles, devraient connaître un bon développement.

En ce qui concerne les régimes de pure prévoyance, ils devront faire face à des coûts plus élevés avec entre autres le développement des maladies chroniques liées à l'âge. L'ACOSS qui finance les excédents de charges de la Sécurité Sociale est déjà contrainte d'emprunter de plus en plus et sur des durées de plus en plus longues. Cela a des limites comme l'a souligné la Cour des Comptes qui parle « d'une impasse de financement ». Une réforme des régimes de base va devoir s'imposer.

Par ailleurs face aux coûts des services d'accompagnement des personnes en situation de dépendance il va falloir trouver de nouvelles solutions de prévoyance.

Globalement l'évolution démographique en France nécessite de réformer nos régimes de retraites et de prévoyance pour rester fidèle à l'objectif de solidarité sociale et éviter de sacrifier notre jeunesse qui est notre planche de salut pour l'avenir. Malheureusement par lâcheté ou inconscience il est possible que cela prenne du temps.

Naturellement il y a beaucoup d'autres conséquences tout particulièrement sur les liens sociaux et les comportements.

La réduction du nombre de personnes par famille modifie les rapports humains au sein des familles et entre les familles. Une grande vigilance doit être portée à ces liens essentiels à la cohésion sociale

Par ailleurs il y a de plus en plus de personnes isolées ce qui génère d'ores et déjà en Europe une forte croissance du nombre d'animaux de compagnie et l'apparition de plateformes de liens sociaux virtuels ou en présentiel.

En synthèse le bouleversement démographique en cours qui va changer les rapports de force entre pays, entre cultures, entre religions va également changer le cadre de

Académie de Savoie
Séance du 18 mars 2026 – texte Pierre de Villeneuve

vie de chacun à un moment où nous allons tous être de plus en plus concernés par l'imbrication du virtuel et de la réalité cela fait beaucoup de défis à surmonter. Restons optimistes pour les gérer au mieux.

En Savoie tout particulièrement, nous avons de multiples raisons d'être optimistes avec les nombreux atouts que sont les stations de sports d'hiver et le pôle d'attraction autour de Chambéry, Aix les Bains et le Bourget.

Naturellement la Savoie est concernée par les grandes tendances mondiales et françaises avec une baisse de la natalité et une hausse de la mortalité ce qui a conduit en 2024 à 3900 naissances et 4000 décès.

Globalement la population de 448000 habitants aujourd'hui devrait continuer de croître très légèrement avec toutefois la poursuite de l'exode rural des vallées de la Tarentaise et de la Maurienne.

Pierre de Villeneuve